

## 戶外交誼 西樵山國藝影視城

日期	二零一七年七月三十日
地點	西樵山國藝影視城
紀錄者	高素芬 執委

本社今年的戶外交誼定於7月30日至31日在廣東佛山市的西樵山國藝影視城舉行。影視城是我們的社友冼國林先生的香港國藝集團在該地所投資的項目，已投資總額達14億元，開發土地總面積444,000平方米。除了為電影拍攝提供特景場地，也以消閒度假、婚紗攝影、戶外發展、酒店觀光和遊玩設施集于一身的獨特娛樂事業。

首先，我們特別在此感謝本社主席盧益新先生和社友容任民先生，出發當天為容納已經申請的社友都可以參加，盧主席和容先生親自駕車接載部分參與者，我們一行50多人早上從九龍塘乘旅遊車出發，中午順利抵達影視城酒店，一同享用可口的自助午餐。

隨後，在導遊帶領下我們便進入影視城參觀，進入口是宏偉的故宮建築，再往前走便見到不同風格的上海街、廣州街、香港街。最特色的一個充滿1940/50年代風味的實景報社，不少抗日戰爭片的室內場景都在這裏拍攝。另外我們亦在「百樂門」觀賞了影視城的30分鐘表演，又參觀了鬼屋及迷宮；社友們都玩得非常開心。

回酒店稍作休息後，我們享用了一頓十分豐富的晚餐。在此，要特別感謝冼國林社友為我們安排了很多獨特風味的菜式。同時也請了他的同事為我們講解影視城的發展，大家才明白原來影視城建有很多擴展的大計和空間；包括與大型機構合作的戶外拓展，更多不同的影視場景，以及深化旅遊消閒的計畫。晚餐後我們在酒店享用了不同的遊樂設施：包括射箭、桌球、遊戲機、游泳等等。

翌日早上我們到大堂餐廳享用自助早餐，接著大夥兒一起出發到赤松黃大仙祠及財神廟參觀。該廟要求，導遊帶我們重回到影視城參觀名片【軍門】實景拍攝的詠春拳館、街市街及古代衙門。到了中午，我們到了影視城附屬的茶樓享用了一頓非常地道美味的南海菜。午飯後大家就揀著飽飽的肚子到附近的南海博物館參觀，原來南海出了不少近代中國偉人包括康有為和黃飛鴻等等。

由於時間緊迫，我們很快便乘車到了南海西樵山國家森林公園，參觀聞名南海的四方竹和世界最高的觀音坐像；可惜抵達時遇上滂沱大雨，部份社友選擇靜坐中觀賞觀音的慈顏巨像。

回港旅程很順利，今次的旅程不單讓我們社友更多交流，建立互信互信的關係，又可以讓各位有機會品嚐多種的佛山美食，享受一些文化和文娛的節目，我們再次感謝冼國林社友的接待。更值得大家借鑒的是洗先生是如何利用國內地利的優勢，集合中西藝術文化、休閒拓展和消閒旅遊各種新意念，發展他的抱負和遠見，我們都為他和香港的企業家精神感到驕傲。☺

## CEC 2017年活動節目預告

日期	活動
二零一七年二月二十一日	春節聯歡餐舞會
二零一七年三月	參觀個人資料私隱專員公署
二零一七年六月中旬	國外考察—新加坡及馬來西亞

歡迎新社友		
姓名	公司	職位
許美心	許美心會計師事務所有限公司	執行董事
高啟榮	特勤發展有限公司	執行董事
陳國安	利豐公司	董事兼總經理
陳楚楠	沙理王(集團)有限公司	董事
吳美慧	道寶房地產集團有限公司	董事

入社表格	
致：香港管理專業協會工商管理研究社秘書處 香港中環皇后大道中4號匯豐大廈14字樓 電話：2926 0936 傳真：2968 4387 傳真：http://www.hkma.org/cec	
本人欲索取入社詳情，請隨書申請填表。	
姓名：_____先生/小姐	電話：_____
地址：_____	_____
傳真：_____	_____
*請將表格填妥後寄回	

**恭賀**  
**社友文灼非先生**  
榮獲香港大學頒授2016名譽大院士

**恭賀**  
**前主席黃鎮南先生及社友莊明先生**  
分別獲頒香港特別行政區銅紫荊星章及榮譽勳章

出版：	香港管理專業協會轄下工商管理研究社本報刊載屬專文內容均屬作者之個人意見，並不代表本社之立場。(請留意)
出版/編/合編者：	主編：梁偉峰先生 編輯：田熾光先生 伍慧明小姐 姚沛康先生 吳映峰先生 莊雄壯先生 莊雄志先生 譚國章小姐 黃愷寧小姐 魏文富先生 高素芬小姐
總社：	盧益新先生、饒美蛟教授
中環編輯部：	田熾光先生

## 二零一六至二零一七年度

<b>執行委員會</b>				
主席：	盧益新先生			
副主席：	盧永文先生			
秘書：	何發全先生			
司庫：	姚沛康先生			
執行委員：	田熾光先生 高素芬女士 許禮良先生	伍慧明小姐 吳映峰先生 湯梅意小姐	呂天能先生 莊雄壯先生 黃愷寧小姐	李玉剛小姐 陳銘基先生 潘秉匡教授
當然委員：	陳志德先生	李仕權先生	李德剛先生	莊雄志先生 梁偉峰先生 譚國章先生
顧問：	崔振賢女士 盧偉成先生 吳賢光博士	盧偉成先生 鍾志平博士	朱德剛先生 羅富昌先生	區佩儀小姐 鄭正訓先生
永遠顧問：	唐有洪先生			

<b>節目組</b>				
主席：	呂天能先生			
副主席：	姚沛康先生			
組員：	田熾光先生 馬斌華先生	何發全先生 黃愷寧小姐 盧永文先生	郭良鋈先生 香偉強先生	莊雄志先生 莊雄壯先生
當然委員：	盧益新先生			

<b>社員事務組</b>				
主席：	湯梅意小姐			
組員：	許禮良小姐 譚潔玲小姐	梁廣仁先生 田熾光先生	莊雄壯先生 鄭健明先生	
顧問：	盧偉成先生			
當然委員：	盧益新先生 盧永文先生			

<b>出版組</b>				
主席：	梁偉峰先生			
組員：	田熾光先生 湯梅意小姐 魏文富先生	伍慧明小姐 黃愷寧小姐 高素芬小姐 盧永文先生	姚沛康先生 吳映峰先生	莊雄志先生 莊雄壯先生
當然委員：	盧益新先生			

<b>公開組</b>				
主席：	許禮良先生			
組員：	文灼非先生 潘秉匡教授	呂天能先生 譚安厚教授	伍慧明小姐 姚沛康先生	高素芬女士 黃愷寧小姐
顧問：	盧偉成先生	饒美蛟教授		
當然委員：	盧益新先生	盧永文先生		

<b>政策關注組</b>				
召集人：	田熾光先生			
副主席：	莊雄南先生			

<b>基金組</b>				
主席：	盧益新先生			
組員：	崔振賢女士 呂天能先生 陳志德先生	莊成鑫先生 姚沛康先生	盧偉成先生 黃鎮南先生	饒美蛟教授 盧永文先生

<b>紀律委員會</b>				
召集人：	何發全先生			
組員：	梁偉峰先生	郭良鋈先生		

# 工商管理研究社

## Chinese Executives Club

Under the auspices of The Hong Kong Management Association

**簡訊**  
第117期  
2017年2月  
<http://www.hk-cec.com>

## 本社精神

熱心公益、精心管理、不斷創新、大膽嘗試、接受批評、虛心檢討、切實改善、注重時勢、適應環境、跟上時代

社主席 唐有洪

## 主席獻詞



感謝各社友的支持和信託，在本社41屆的週年大會推選本人再為本社的主席。我定當竭盡所能，與各執行委員會成員，齊心協力為社友服務。

在我社前主席和當然顧問陳志德先生大力倡導下，以及得到各前主席和社友的支持下，出版組主席梁偉峰執委現正帶領其工作小組，編印一冊40週年特刊，記錄工商管理研究社在過去40年，如何為香港的發展作出貢獻和共同打拼。社友們如何把握時機，靈活地適應社會和市場的不斷轉變，從而將自身的事業推向另一高峰。我們很高興請到社友文灼非先生作為特刊的主編，我相信該特刊可以將本社重點精神「承先啟後，與時並進」流傳於社友間，並可作為一了解香港的成長過程和CEC的實力的書籍，給年青的一代作為參考和思考。

本社的春節聯歡餐舞會將於(2月21日星期二)在會展舉行，誠邀各社友屆時出席光臨，分享心得，結識新老朋友。節目組呂天能主席和他的組員正為各位努力營造一個愉快的晚上。

謹祝各社友身心康泰！☺

主席  
盧益新 敬

## 港鐵如何在十三五規劃及一帶一路下發掘新機遇

日期	二零一六年六月三十日
地點	香港世界貿易中心會 香港銅鑼灣希利打街二百八十號 世貿中心三十八樓
紀錄者	吳奕峰 執筆

每年，工商管理研究社於週年大會後的演講會，均邀請具份量演講嘉賓，今年本社很榮幸，能邀請到香港鐵路有限公司董事局非執行主席馬時亨教授為演講嘉賓，並就港鐵如何在十三五規劃及一帶一路下發掘新機遇發表演說。

### 演講嘉賓簡介

馬時亨教授出生於香港，1973年取得香港大學文學士(榮譽)學位，主修經濟及歷史，馬教授自畢業後，擔任多間本地和海外大型機構主要職位，馬教授於2002年加入政府，任職財經事務及庫務局局長，2007年出任商務及經濟發展局局長，2008年因健康理由請辭，辭職後由2008年10月起馬教授獲委任多項公職，馬教授現為香港鐵路有限公司主席，富業集團獨立非執行董事，加拿大赫斯基石油公司董事，並為中樞集團外部董事。

### 演講會內容

演講會由本社主席盧益新先生主持開場，經主持黃鎮南前主席簡介主禮嘉賓後，就由馬時亨教授致正式主禮。

### 港鐵簡介

港鐵成立了差不多40年，第一條港鐵線於1979年通車，並於2000年上市。現時港鐵於香港的鐵路總長達220公里，平均每日乘客量550萬人次，截止今年六月三十日，港鐵市佔約2300億港元，超過其他大型機構如打銀行、匯豐等。港鐵在2015年香港的客運業淨收入約170億港元，而此項業務的前益利貢獻不足20%，加上其他收入補貼，2015年基本業務利潤達到109億港元，股東資金回報率達到6.5%。在客運業務以外的其他收入來源，包括車站商店、物業發展、物業出租和物業管理等，例如國際金融中心二期寫字樓及其他商場 (如popcorn、圓方、德福) 的租金等。

十多年來港鐵做了一個策略性決定，將業務擴展到內地，現時北京4、14及16號線由港鐵管理及投資，總投資額約56億元，此外，亦有經營杭州1號線、深圳4號線華城。除內地外，港鐵在泉州、奕奕及瑞典均有業務，全世界港鐵業務總車數超過1000公里，載客量約1000萬人次，香港有員工17000人，佔全球員工數目一半，現在內地及國際業務對港鐵整體盈利的5-6%，發展潛力很大。

港鐵現在的項目包括將會於10月底開張的官塘新線，今年底或明年年初完成的南港島綫，而高鐵預計於2018年第三季通車，沙中綫工程亦如火如荼。馬教授希望看見三條新線能按計劃通車，包括官塘新線、南港島綫及高鐵香港段。

由於有多項工程，港鐵亦須添置多部新車，以往信號系統都來自法國，但考慮到國內技術及產品現在已到達國際級數，無論是從安全角度、或是好維護度都達標，而且價廉物美，因此未來有90多列市區地鐵列車及9列高鐵列車將會選購自內地。



本社很榮幸邀請到馬時亨教授擔任第四十屆週年大會演講會之演講嘉賓。

### 十三、五機遇

香港回歸祖國，已是中國一部份，港鐵在鐵路發展管理方面有良好經驗，可與內地多些合作，其中最有關連要算是城鐵化，將會以數以億計人口會進後到城鐵。由於城鐵化關係，計劃將有7300公里線路，現時線路覆蓋只是4000公里，意味著鐵路工程會陸續開展，港鐵有很大機會参与其中。



馬教授演說生動有趣，參加者無不樂在其中。

### 一帶一路機遇

一帶一路是商機，覆蓋超過40個國家，今年9月財政司司長就會帶團到哈薩克斯坦考察，而波蘭及沙地阿拉伯現正興建地下鐵路，事實上，很多一帶一路沿線國家，對地下鐵路項目都很有興趣，相信一帶一路會有很多商機。另一方面，現見很多國際知名公司都有其學院，港鐵在今年年初亦決定成立學院，將會在香港今年年底設立校舍。內地對此也很有興趣，成立學院對提升港鐵「江湖」地位會很有幫助。誠想港鐵學院要訓練60多個國家的鐵路人才，包括掌握鐵路及物業概念、技術及管理等等，這與興是一個龐大的商機性行業。

現在學院正在興建中，亦是從港鐵與項目管理利益交叉處。而講一帶一路，到底到底都是講經驗、講商機，對於港鐵來說，最大挑戰反而不是一帶一路，而是有經驗有能力的同事，陸陸續續到了退休年紀，港鐵學院或可找這些舊同學做教官，將知識經驗傳承下去。

### 結語及總結

馬教授認為除港鐵外，一帶一路相信亦可幫助中小企，如果中小企是做製造業的，對於一帶一路沿線60多個國家，可考慮選擇開發及與相對穩定的國家作為市場，馬教授亦提到波蘭食品市場提供很多不同食品種類，若組員要打進波蘭食品市場，必須要去此利基市場(niche market)。

每一個國家，都有其獨特性，要開發一個新的市場，就要看企業能否了解市場，提供適當的產品或服務！十三、五與一帶一路，無疑可幫助港鐵提升上更高層次，為港鐵未來長遠發展和國際化建立良好市場基礎和資源配搭，當然也同時需要資源的談判依據和投資與融資計畫，落實向前。

對於最近幾年，傳聞港海關嚴收衛生，馬教授說香港在15年前，每天只有2500-3000部車，現在即是8000部車，其實發生車政機率在全世界是持續低位，這亦反映出港鐵的管理有不斷提升，滿足市場急速增長的需求，是一間擁有優秀團隊、管理充善的公司！



盧益新主席(左一)向演講會主持人黃鎮南前主席(左二)一同頒發紀念品予馬教授。

## 中秋聯誼 並賀前主席黃鎮南榮獲銅紫荊星章及莊任明社友榮獲榮譽勳章

日期	二零一六年九月十六日
地點	九龍木球會
紀錄者	潘秉匡教授 執筆

農曆八月十六是過月之夜，大家趁這中秋佳節，團圓一堂，杯酒言歡，暢談近況，是次活動在九龍木球會的The Pavilion舉行，共有四十六位社友出席，前主席陳志、鄭正雄、羅嘉輝、鍾志平、羅成發、黃國新、區佩儀、盧耀威、陳志強也應邀出席。活動剛參與了使現場氣氛更加熱烈，更精心準備了一些小遊戲與各參加者共歡，包括搶答作謎語四字謎，這些中秋有韻，亦有邀請參加者們快閃演唱原有「月」的歌曲，各人玩得亦不亦樂乎。

這晚亦是為工商管理研究社為前主席黃鎮南先生和莊任明先生，慶祝他們分別榮獲銅紫荊星章和榮譽勳章的聚會。會上聽到兩位得獎人的分享，令受到他們的工件得到更深入的認識。

黃鎮南前主席參與多項公職，其中包括督辦教育基金督導委員會及評審及監察專員委員會主席、行政長官卓越教學獎督導委員會主席、學術及職業發展評審上新委員會主席、兩電體育會副會長等等，聽取黃前主席的分享後，發現他在教育發展方面不遺餘力，社友更要深入理解他服務社會的理念是在於無私奉獻，在各項事務上盡力做到最好，從中讓各方均可受益，強而輔助，總結黃前主席服務社會的理念，就是「無私奉獻，不再收場」。黃前主席這次榮獲銅紫荊星章，真是實至名歸。



主席盧益新(左二)謝同前主席盧永文(左一)以前主席盧偉成(左一)祝送紀念品予前主席黃鎮南。

莊任明社友服務團體區三十多年，當晚他與我們分享到發展聯誼會深長專的經驗，他致力排除各種阻礙，為聯誼會民謀得這片休閒地段，讓寬大的市區得到一片綠洲，雖然面對不少相反意見，但莊社友仍能堅持「對的事情就要做」的精神，為聯誼會的爭奪發展出力。



社友莊任明分享榮獲榮譽勳章之感受。

### 兩位受勳社友都有一些共同點：

- (一) 只要是對的，就要盡力做好，將來的回報並不重要。
- (二) 要堅持信念，不斷努力，能使面對困難阻力，永不放棄。
- (三) 為社會未來及長遠的發展，堅持做好本份，並積極參與。

希望我們各社友透過他們的信念和分享，也能為香港未來盡一份力，使香港明天會更好，期待下一次的聯誼活動，有更多的社友能夠在忙忙之中，撥空參加！



當晚出席人數眾多，大家應運而前，踴躍下流歡再次見面。

### 鳴謝：

- 活動贊助：主席盧益新、副主席盧永文、執事莊社友
- 禮物贊助：副主席陳志強、主席盧益新、執委黃德華、譚秀秀、姚海濤、梁廣仁及社友陳麗儀
- 紀念品贈送：前主席盧偉成
- 司儀：執委潘偉豪
- 晚飯主人：執事莊社友及譚秀秀